

Årsrapport 2025



INNHold

- 03 Våre prinsipper
- 04 Humanitet i en mer krevende tid
- 08 Røde Kors i Norge
- 10 Redde liv i Norge
- 12 Trygg oppvekst
- 14 Fellesskap og livsmestring
- 16 Hvor vi er
- 18 Røde Kors internasjonalt
- 20 Vårt internasjonale arbeid
- 22 Her jobber vi
- 24 Sudan
- 26 Gaza og Vestbredden
- 28 Ukraina
- 30 Givere og fordeling av midler
- 38 Årsberetning 2025
- 40 Aktivitetsregnskap
- 42 Balanse
- 44 Kontantstrømpoppstilling
- 65 Noter
- 74 Revisjonsberetning
- 76 Organisasjonen



Forside: Prinsesse Ingrid Alexandra og prins Sverre Magnus hilste til alle frivillige i Røde Kors under åpningen av sommerberedskapen i juni 2025.
Foto: Ingeborg Øien Thorsland/Røde Kors
Layout: Sigurd Eriksen

Røde Kors-prinsippene

Humanitet

Røde Kors er grunnlagt ut fra ønsket om upartisk å bringe hjelp til de sårede på slagmarken. Både i sitt internasjonale og nasjonale arbeid streber Røde Kors etter å forebygge og lindre menneskelig lidelse. Organisasjonens formål er å beskytte liv og helse, og sikre respekt for enkeltmennesket. Røde Kors arbeider for å fremme gjensidig forståelse, vennskap, samarbeid og varig fred mellom alle folk.

Upartiskhet

Røde Kors yter hjelp uten hensyn til nasjonalitet, etnisitet, trosbekjennelse, samfunnsklasse eller politisk overbevisning. Røde Kors streber utelukkende etter å lindre nød og komme hurtig til hjelp der nøden er størst.

Nøytralitet

For å kunne bevare alles tillit, skal Røde Kors ved konflikter ikke ta parti, eller på noe tidspunkt la seg engasjere i uoverensstemmelser av politisk, etnisk, religiøs eller ideologisk karakter.

Uavhengighet

Røde Kors er uavhengig. Selv om det nasjonale Røde Kors skal bistå myndighetene under krig og i nødssituasjoner og er underlagt landets lover, må Røde Kors alltid opprettholde sin selvstendighet for til enhver tid å kunne handle i overensstemmelse med Røde Kors-prinsippene.

Frivillighet

Røde Kors er en humanitær hjelpeorganisasjon basert på frivillig deltakelse, og er ikke på noen måte tilskyndet av ønske om økonomiske fordeler.

Enhet

I hvert land kan det bare være én nasjonalforening. Den må være åpen for alle og utføre sin humanitære virksomhet over hele landet.

Universalitet

Røde Kors er en verdensomspennende bevegelse hvor nasjonalforeningene har samme status og deler samme ansvar og plikt til å hjelpe hverandre.

Vedtatt på den 20. internasjonale Røde Kors-konferansen i Wien i 1965.

Familiegjenforening i Libya.

Vinnerlaget fra Møre og Romsdal.
Åtte distriktslag fra hele landet
konkurrerte i NM i hjelpekorps som
ble arrangert i Haugesund helgen
5.–7. september 2025.

Humanitet i en mer krevende tid

2025 har vært et år preget av store
humanitære behov, økende uro og et
mer krevende risikobilde, både globalt
og her hjemme.

Kriger og langvarige kriser har rammet sivile hardt. Klimaendringer har forsterket sårbarhet i mange lokalsamfunn. Samtidig har usikkerhet, dyrtid og utenforskap preget hverdagen til mange mennesker i Norge.

Gjennom hele året har Røde Kors vært til stede for mennesker som trenger hjelp, støtte og trygghet. Innsatsen har omfattet beredskap, søk og redning, sosial inkludering og forebyggende arbeid i lokalsamfunn over hele landet. Den har også omfattet trygge møteplasser, aktiviteter for barn og unge, innsats mot ensomhet og utenforskap, og støtte til mennesker i sårbare livssituasjoner.

De frivillige er ryggraden i denne innsatsen. I 2025 økte antallet frivillige i Røde Kors, og ved utgangen av året var tallet om lag 40 000. Sammen med 139 000 medlemmer og 352 lokalforeninger utgjør de en humanitær kraft med lokal forankring i hele landet. Det er denne tilstedeværelsen som gjør Røde Kors sterkt. Frivillige kjenner lokalsamfunnene, menneskene og behovene. De bidrar når noe skjer, men er også til stede før krisen rammer og etter at den akutte innsatsen er over.



Foto: Karoline Reilstad/Røde Kors



Foto: Ingeborg Øien Thorstrand

Frivillige fra Røde Kors
hjelpekorps demonstrerer
redning på vann og hjerte/lunge-
redning på et arrangement på
Kadettangen i Bærum.

«Arbeidet vårt hadde ikke
vært mulig uten frivillige,
ansatte, medlemmer, givere,
samarbeidspartnere
og myndigheter.»

Internasjonalt har Norges Røde Kors fortsatt arbeidet gjennom Røde Kors- og Røde Halvmåne-bevegelsen. I partnerskap med søsterforeninger, ICRC og IFRC har vi bidratt til lokalt ledet humanitær innsats i land rammet av væpnet konflikt, langvarige kriser og klimarelaterte katastrofer. Hovedinnsatsen har vært rettet mot primærhelse og beskyttelse, fordi tilgang til helsehjelp og trygghet for sivile er avgjørende når samfunn blir satt under press.

De humanitære prinsippene er grunnlaget for alt vi gjør. Humanitet, upartiskhet, nøytralitet og uavhengighet er ikke bare ord i et verdigrunnlag. De er forutsetninger for at vi kan nå fram med hjelp der behovene er størst, også i situasjoner der tillit, tilgang og beskyttelse er under press.

Arbeidet vårt hadde ikke vært mulig uten frivillige, ansatte, medlemmer, givere, samarbeidspartnere og myndigheter. Hver på sin måte bidrar dere til at Røde Kors kan være til stede for mennesker som trenger oss, i Norge og ute i verden. Takk til alle som stiller opp, og til alle som gir av tid, kompetanse og tillit. Sammen bidrar vi til trygghet, håp og menneskelighet i en mer krevende tid.


Siri Hatlen
President i Norges Røde Kors


Grete Herlofson
Generalsekretær i Norges Røde Kors)

Røde Kors i Norge

Røde Kors er Norges største humanitære organisasjon med om lag 139 000 medlemmer og 40 000 aktive frivillige over hele landet. Beredskap, søk og redning, sosial inkludering og forebygging er kjerneområdene i Røde Kors sin innsats i Norge.

935 mennesker og en hund satte verdensrekord da de dannet verdens største menneskelige røde kors på taket av Operaen i Oslo.

Foto: Røde Kors

**Frivillighet er
en bærebjelke
i Norges
beredskap.**

1 456
søk- og rednings-
oppdrag utført.

75 %
av norske kommuner har
beredskapsavtale med en
lokalforening i Røde Kors.

62 000
Nesten 62 000 personer
deltok på fysisk
førstehjelpskurs.

30 000
Rundt 30 000 nye
blodgivere ble rekruttert.

Foto: Voss Røde Kors/Jørgen Bergo og Frida Halvorsen

Redde liv i Norge

I 2025 bidro frivillige fra Røde Kors med omfattende innsats for å styrke beredskap, redde liv og gjøre lokalsamfunn mer robuste.

Med 1 456 søk- og redningsoppdrag opprettholdt hjelpekorpsset høy aktivitet gjennom året. Totalt teller Røde Kors rundt 40 000 frivillige fordelt på 340 lokalforeninger, og utgjør med dette et landsdekkende nettverk som står klare til innsats når kriser rammer.

Et mer krevende risikobilde preget 2025. Både klimaendringer og økt internasjonal uro stiller nye krav til beredskapen. Stormen Amy og flere ekstreme værhendelser utfordret lokalsamfunn og kritisk infrastruktur, og viste hvor avgjørende samvirket mellom offentlige, private og frivillige aktører er. Røde Kors bidro også ved flyttingen av Stavanger universitetssjukehus, og var til stede fra fjord og fjell til store arrangementer i byene.

I 2025 ble redningstjenesten styrket gjennom ny teknologi, blant annet Felles aksjonsstøtteverktøy (FAKS), som har gitt bedre situasjonsforståelse og mer effektiv koordinering mellom frivillige og profesjonelle aktører. Helseberedskapen ble også styrket: nærmere 30 000 nye blodgivere ble rekruttert, samtidig som Røde Kors opprettholdt høy aktivitet innen migrasjonsfeltet.

I 2025 ble også betydningen av egenberedskap og psykososial robusthet tydeligere. En landsrepresentativ befolkningsundersøkelse om mental beredskap, gjennomført av Opinion for Røde Kors i desember 2025, viser at to av tre opplever seg mentalt rustet til å håndtere en ny pandemi. Samtidig føler langt færre seg forberedt på krig eller væpnet konflikt. Mange tror at refleksjon over egne reaksjoner vil hjelpe i en krise, men færre har faktisk gjennomført slike forberedelser. Funnene peker på betydningen av både praktiske ressurser, tydelig informasjon og sosial støtte for å styrke mental beredskap.

Med 2026 utpekt som totalforsvarsåret ble frivillighetens rolle i samfunnets samlede beredskap ytterligere aktualisert. Frivilligheten må ha en tydelig plass i planverk og øvelser, da et godt samvirke mellom myndigheter, nødetater og frivillighet er avgjørende for å utnytte samlet kapasitet.

Frivillige fra Røde Kors Hjelpekorps deltok i søket etter savnet amerikansk turist ved Folgefonna. Turisten ble funnet i live etter flere dager med massive søk i utfordrende terreng og vær.

Esrom og Noah er ofte på leksehjelp sammen, etter skolen.

Trygg oppvekst

Mange av de største humanitære utfordringene i Norge berører barn og barnefamilier, eller har sitt utspring i barne- og ungdomsårene.

Også i 2025 har Røde Kors prioritert forebygging og tidlig innsats for å bidra til sosial utjevning og for å redusere konsekvensene av en vanskelig oppvekst. Fattigdom, psykisk uhelse, vold, omsorgssvikt og ungdomskriminalitet er blant utfordringene Røde Kors møter i arbeidet med barn og unge. Gjennom et bredt spekter av aktiviteter for barn, ungdom og familier skaper vi trygge møteplasser, styrker mestring og bidrar til inkludering. I 2025 ser vi en fortsatt økning i deltakelse i mange av tilbudene våre, noe som bekrefter at vi treffer behovene som finnes lokalt.

Røde Kors' nasjonale satsing på ungdomsklubber, Fellesverket, hadde rekordhøye besøkstall i 2025, med nær 128 000 innsjekkinger. Mange ungdommer understreker at de setter stor pris på tilbudet om et varmt måltid på Fellesverket. Den konfliktforebyggende aktiviteten Gatemegling nådde nær 4 500 ungdommer gjennom rundt 300 verksteder. Leksehjelp og digital leksehjelp støttet til sammen 12 500 barn og ungdom med skolearbeid og læringsmestring.

Barnas Røde Kors (BARK) er en aktivitet i stor vekst, med totalt 7000 deltakende barn i 2025. Ferietilbudet Ferie for alle ga 5 521 deltakere et avbrekk fra hverdagen, fordelt på 110 opphold over hele landet.

Samtaletjenesten Kors på halsen mottok i 2025 26 588 henvendelser og gir et viktig bilde av utfordringer barn og unge står i. I løpet av året ble tjenesten utvidet med et svartilbud på nordsamisk, som styrker tilgjengeligheten for barn og unge i hele landet. Samme år satte Røde Kors søkelys på situasjonen for barn i lavinntektsfamilier gjennom lanseringen av rapporten Hjelpeapparatets innblikk: en kartlegging av lavinntektsfamiliers situasjon. I tillegg utviklet vi Psykt vanlig, et nytt workshopopplegg for ungdom med mål om å styrke psykisk helse, selvfølelse og fellesskap, som kan brukes i aktiviteter for unge i Røde Kors.



Gjennom et bredt spekter av aktiviteter skapes trygge møteplasser, som bidrar til inkludering og mestring.

18 665

unike deltakere på Fellesverket og totalt 127 748 besøk.

5 521

deltakere på Ferie for alle fordelt på 110 ulike opphold.

26 588

henvendelser til Kors på halsen hvorav 20 298 ble besvart.

7 000

barn deltok på Barnas Røde Kors (BARK) fordelt på 143 ulike grupper.

Smil og latter på Seniorferie
på Merket i mai 2025.

Fellesskap og livsmestring

Et samfunn med økende behov, fortsatt høye flyktningankomster, og et velferdssystem under press gjør Røde Kors sin innsats mer aktuell enn noen gang.

Mange mennesker opplever i dag å stå utenfor fellesskapet, enten det handler om ensomhet, en ny start i et nytt land, eller en krevende livssituasjon.

Midt i dette finnes møteplasser der mennesker finner tilhørighet, bygger relasjoner og får rom til å være seg selv.

I besøkstjenesten deltar over 25 000 mennesker hvert år. Her skapes det rom for gode samtaler, felles opplevelser og nye relasjoner. For mange betyr det å ha noen å snakke med, å bli invitert med ut, eller bare å dele litt av hverdagen med noen andre.

Også på migrasjonsfeltet møtes mange gjennom aktiviteter og fellesskap. Rundt 17 000 deltar i aktiviteter på asylmottak, og over 19 000 møter opp til norsktrening, til sammen 58 000 ganger i løpet av året. Her handler det om mer enn språk; det handler om å bli kjent, bygge nettverk og finne sin plass i samfunnet. Gjennom flyktningguide får mange muligheten til å bli bedre kjent med lokalmiljøet, samtidig som flere fortsatt står på venteliste.

For mennesker i møte med kriminalitet og rus finnes det også arenaer for kontakt og støtte. Over 9 000 innsatte deltar i visitortjenesten, hvor samtaler og aktiviteter gir et avbrekk i hverdagen. Nærmere 1 000 deltar i nettverk etter soning, med fokus på å skape struktur, tilhørighet og nye muligheter. I tillegg får 6 600 vitner støtte i forbindelse med rettssaker, noe som bidrar til økt trygghet i en krevende situasjon.

Ved helsesentrene for papirløse migranter fikk 648 mennesker helsehjelp i løpet av året, et viktig tilbud for en gruppe med svært begrenset tilgang til tjenester.

Til sammen viser dette hvordan mennesker møtes, deler erfaringer og skaper fellesskap – og hvordan liv i verdighet bygges, sammen.



Mennesker lever trygge liv i verdighet, med mulighet for utvikling.

25 000

deltakere i besøkstjenesten.

17 000

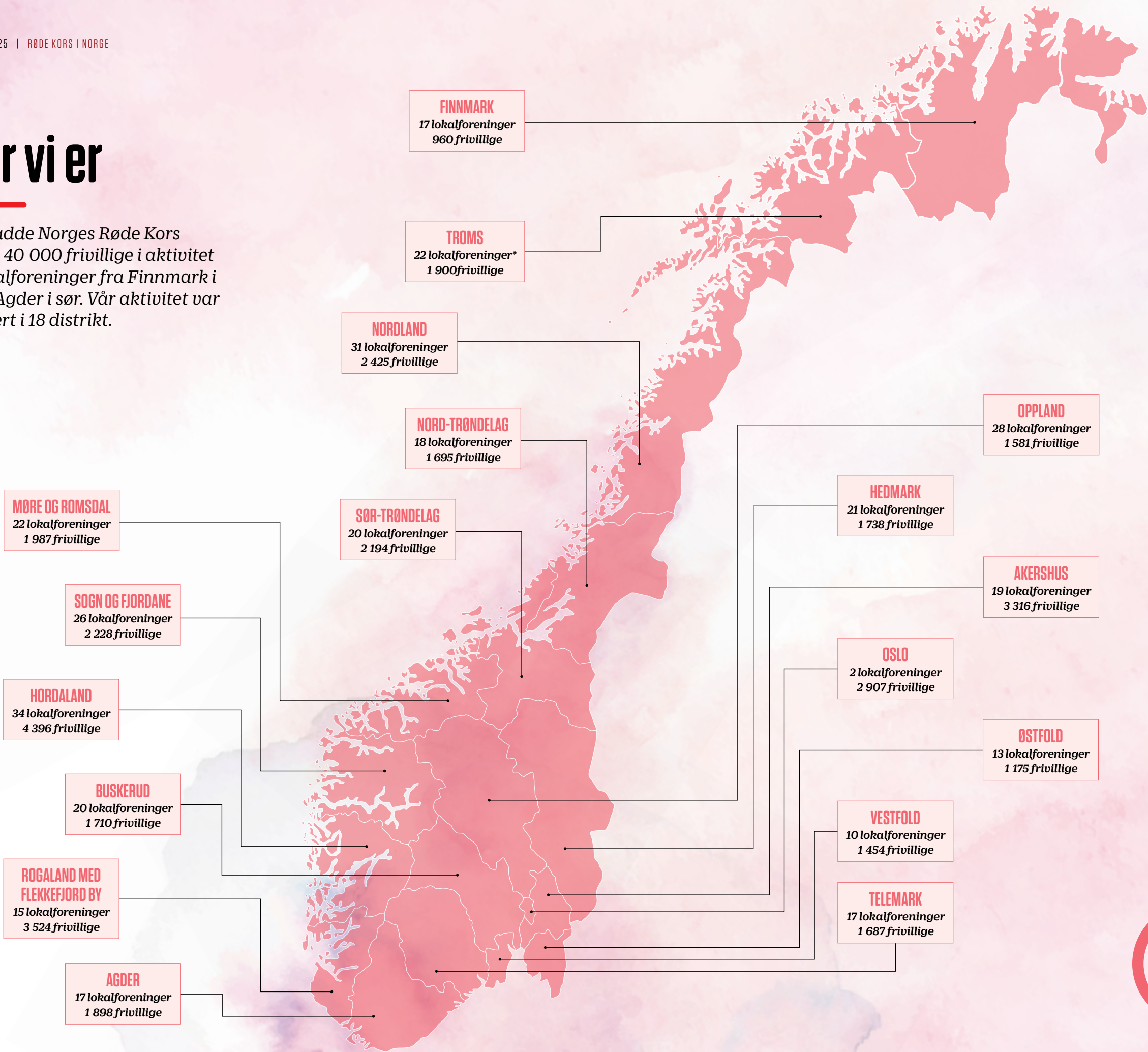
har deltatt i aktiviteter på asylmottak.

19 000

har deltatt på norsktrening.

Hvor vi er

I 2025 hadde Norges Røde Kors omkring 40 000 frivillige i aktivitet i 352 lokalforeninger fra Finnmark i nord til Agder i sør. Vår aktivitet var organisert i 18 distrikt.



40 000

aktive frivillige (avrundet tall)
i Norge per 31.12 2025

352
lokalforeninger.

18
distrikt.

5 059
aktive frivillige hjelpekorpsere.

8 887
aktive frivillige
i Besøktstjenesten.



SLIK BRUKER RØDE KORS
INNSAMLEDE MIDLER

- 90 % går til formålet
- 6 % går til å skaffe nye midler
- 4 % går til administrasjon

*Longyearbyen er en av Troms' 22 lokalforeninger

Røde Kors internasjonalt

Norges Røde Kors er en del av Røde Kors- og Røde Halvmånebevegelsen, som består av 192 nasjonale foreninger og er verdens største humanitære organisasjon og jobber gjennom sine regionskontorer i Europa, Midtøsten og Nord Afrika, Afrika, Asia og Americas.

Internasjonal humanitær rett

Som respons på et stadig mer utfordrende geopolitisk bilde og grove brudd på humanitærretten, har Røde Kors i Norge styrket sitt påvirkningsarbeid for humanitær tilgang og beskyttelse av sivile, helsepersonell og hjelpearbeidere. Det er også satt søkelys på behovet for å bekjempe feilinformasjon og desinformasjon som hindrer humanitær tilgang. Røde Kors i Norge samarbeider tett med ICRC og har støttet deres kampanje mot bruk av eksplosive våpen i tettbebygde områder.

Stor økning i humanitære behov

Røde Kors i Norge bidrar med faglig kompetanse og økonomisk støtte til et bredt spekter av internasjonale aktiviteter og nødhjelpsinnsatser. I 2025 samarbeidet Røde Kors i Norge bilateralt med 20 nasjonale foreninger (se kart på side 22).

De tre viktigste tematiske prioriteringene var tilgang til helsetjenester, styrking av nasjonale foreningers økonomiske utvikling (etterlevelse og revisjon) samt påvirkningsarbeid knyttet til internasjonal humanitær rett. 2025 var preget av en forverring av pågående konflikter og en kraftig økning i humanitære behov. Hungersnød ble erklært i Palestina og i deler av Sudan, og over 300 hjelpearbeidere mistet livet i tjeneste. Et kraftig jordskjelv rammet Myanmar, og klimaendringer førte til flom, tørke og hetebølger som ødela livsgrunnlaget for millioner av mennesker. Samtidig falt ressursene som trengs for å møte disse krisene dramatisk, etter at regjeringer over hele verden reduserte sine bistandsbudsjetter.

Til tross for vold og politisk usikkerhet nådde Røde Kors i Norge, sammen med sine Røde Kors- og Røde Halvmåne-partnere, å nå 3,5 millioner mennesker med humanitær bistand. I 2025 nådde Røde Kors flest mennesker gjennom sitt arbeid i Syria, Afghanistan, de okkuperte palestinske områdene, Somalia og Burkina Faso.

Syria

I Syria mottok 380 000 mennesker primære helsetjenester. Frivillige i Røde Halvmåne gjennomførte hundrevis av folkehelsekampanjer i skoler, fengsler og lokalsamfunn. De delte viktig informasjon om kvinners helse, hjerte- og karsykdommer, diabetes og vaksinerings.

Luul Hashi Biihi (30) og sønnen Safwan ved den mobile Higlo-klinikken i Somalia. Safwan får et energirikt kosttilskudd for å gå opp i vekt.

Foto: Somalia Røde Halvmåne

Afghanistan

I Afghanistan ga Røde Halvmånes helsefasiliteter behandling til over 793 000 mennesker – to tredeler av dem kvinner og jenter. Mobile helseteam reiste over krevende fjellterreng for å nå isolerte lokalsamfunn.

Okkuperte palestinske områder

I de okkuperte palestinske områdene var ICRCs sykehus og akuttmedisinske team en livline for mange av de 1,3 millioner menneskene som var drevet på flukt.

Somalia

Gratis primær- og spesialisthelsetjenester levert av Røde Kors-bevegelsen har reddet liv. I Somalia fortsetter satsingen på mødre- og barnehelse å gi gode resultater og bidra til bedre helse for kvinner og barn. Frivillige bidro også til å oppdage og respondere raskt på et difteriutbrudd.

Burkina Faso

I Burkina Faso førte et omfattende opplæringsprogram for frivillige og lokalt helsepersonell til bedre helseresultater for mennesker rammet av konflikt. Enkle tiltak som å lære foreldre å måle og veie barna sine, var avgjørende for å redusere underernæring. I 2025 ble over 40 000 barn undersøkt, og de som trenge ekstra ernæring fikk energirik tilleggsnæring for å vokse og utvikle seg.

Her jobber vi

I 2025 har Røde Kors i Norge gitt støtte til 20 Røde Kors-foreninger som er berørt av av konflikt og klimaendringer.

De viktigste fokusområdene er helse, økonomisk utvikling og internasjonal humanitær rett.

-  Akuttrespons/beredskap gjennom globale verktøy i partnerskap med ICRC/IFRC
-  Partnerskapsprogrammer
-  Twinning-partnerskapsavtaler (vennskapssamarbeid mellom nasjonalforeninger)

Mennesker nådd i 2025


3,59 mill
mennesker mottok humanitær bistand.


2,61 mill
mennesker mottok primærhelsetjenester.


70 802
mennesker fikk tilgang til forbedrede vannkilder.

Farous Mansour Abdallah (25) har med sønnen Ahmed Eltayb Suliman (17 mnd) som er undernært til en mobil helsestasjon. De blir fulgt opp med kosttilskudd og behandling.

Livreddende helsehjelp i Sudan

Konflikten i Sudan er verdens største humanitære krise. Over 9,5 millioner mennesker er drevet på flukt og mer enn 40 000 mennesker er drept.*

Krigens omfang, manglende internasjonal finansiering og gjentatte angrep på helsefasiliteter har ført til dramatisk svekket helsetilbud. 30 millioner mennesker, 60 prosent av befolkningen, trenger nødhjelp. 150 000 er drept og 12 millioner mennesker er på flukt.

Norges Røde Kors bidrar med helsehjelp fra mer enn 50 helsestasjoner, noen permanente, noen mobile. 20 av disse er i Darfur, som er hardest rammet av konflikten.

I tillegg til grunnleggende helsetilbud arbeidet Røde Kors i Norges ansatte i Sudan tett med partnere for å forbedre tilbudet til overlevende etter voldtekt og vold i nære relasjoner. Målrettede kartlegginger avdekket store mangler i tilbudet knyttet til kjønnsbasert vold og dannet grunnlaget for viktige tiltak som egen rådgivning for overlevende og spesialisert opplæring av ansatte.

Røde Halvmånenes respons på kolerautbruddet benyttet frivillige til å kartlegge smittespredning, dele forebyggende helseinformasjon, øke tilgangen til rent vann og behandle pasienter med rehydrerings-salter.



Støtte til Sudans Røde Halvmåne

170 189
mennesker mottok primære helsetjenester – 60 % var kvinner, og 1 av 5 var under 5 år

18 968
mennesker nådd gjennom innsatsen mot kolera.

Foto: Truls Brekke/Røde Kors

*IOM, mai 2025.

Støtte til Palestinsk Røde Halvmåne

15
helsefasiliteter støttet

305 841
mennesker i konflikt-
berørte lokalsamfunn
på Gazastripen og
Vestbredden.

ICRC-felt-
sykehuset i Rafah:
216 000
konsultasjoner.

14
utsendte eksperter fra
Røde Kors i Norge (leger,
jordmødre, sykepleiere og
elektrikere.

10 000
operasjoner

940
assisterte fødsler



Ambulansepersonell fra Palestinsk
Røde Halvmåne i arbeid.

300 000 hjulpet på Gaza og Vest- bredden

*Tilgangen til helsetjenester i de
okkuperte palestinske områdene har
vært sterkt påvirket av tre år med
konflikt.*

Nesten hele Gazas befolkning er fordrevet, og mangel på husly, mat, rent vann, helsehjelp og utdanning er prekær. Ødelagt infrastruktur, kronisk mangel på drivstoff og restriksjoner på nødhjelp har alvorlig svekket den humanitære helseinnsatsen. Den pågående volden og sykdomsutbrudd har ført til over 66 000 dødsfall*.

For å møte de enorme behovene fortsetter Røde Kors i Norge å støtte både Palestinsk Røde Halvmåne og ICRC i arbeidet med å levere primær- og spesialisthelsetjenester. I 2025 nådde støttede tiltak over 300 000 mennesker i Gaza og på Vestbredden.

*Kilde: Det palestinske helsedepartementet

Yegor er én av tusenvis av barn som mottar helsehjelp fra Ukrainas Røde Kors.

Omfattende helsehjelp i et krigsherjet Ukraina

Krigen i Ukraina eskalerte i 2025. Omfattende droneangrep tok livet av over 2 000 mennesker og ødela boliger og kritisk infrastruktur.

Ukraina Røde Kors er den største mottakeren av støtte fra Røde Kors i Norge. Midlene går blant annet til akuttrespons, mobile klinikker og hjemmebaserte omsorgstjenester for eldre. Utover den akutte helseresponsen har Ukraina Røde Kors, i samarbeid med helsemyndighetene, bidratt til å profesjonalisere sykepleierrollen gjennom nye nasjonale standarder som sikrer riktig og kvalitativ behandling.

Iryna Kostina er mor til Yegor Kostin (9). De er fra Maripoul. De har vært her i Chortkiv-området siden september 2024. De flyktet hit fordi moren så ingen andre muligheter for sønnen som har spesielle behov.

Første tiden etter okkupasjonen var det få eller ingen helsetjenester tilgjengelige. I mai 2022 var området okkupert, og det var noen medisinske steder som kun var for det russiske militæret, så hun turte ikke spørre om hjelp.

Iryna forteller at det er vanskelig å være mor med et barn som har spesielle behov, spesielt i krig. Før krigen, fikk hun litt hjelp av familie og nabo. Nå er hun alene med sønnen og kan ikke jobbe.



Støtte til Ukraina Røde Kors

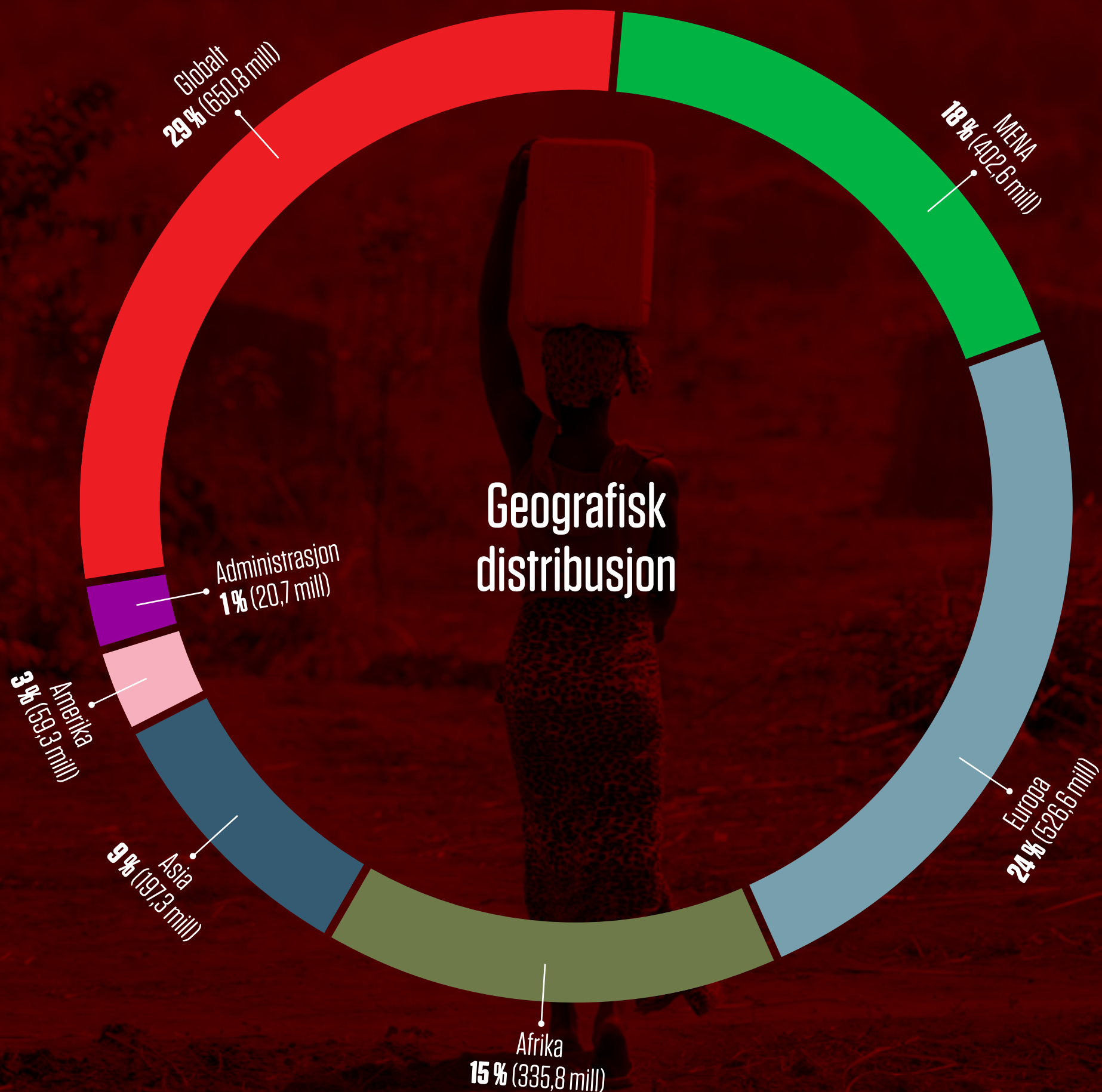
79 000
personer mottok primære
helsetjenester

131 000
hjemmebesøk

23 000
mottok psykososial støtte

36
mobile helseenheter
støttet

Foto: Olav A. Saltbones/Røde Kors



Givere og fordeling av midler

I 2025 brukte Norges Røde Kors 2,2 milliarder kroner globalt på programmer knyttet til felles aktiviteter med partnere i Røde Kors-bevegelsen.

Det største bidraget kom fra Norad, med 1,8 milliarder kroner. Private donasjoner øremerket internasjonale aktiviteter utgjør en betydelig del av det resterende beløpet, mens resten dekkes av en økende andel finansiert av EU-midler og andre nasjonale Røde Kors-foreninger.

Geografisk ble den største andelen av midlene brukt i Ukraina, hvor en betydelig del ble implementert av vår partner, Ukrainsk Røde Kors. Den nest største mottakeren var Syrian Arab Red Crescent, etterfulgt av betydelige bevilgninger til våre partnere i Afghanistan, Palestina, Somalia og Jemen.

Ruth Stevens er på vei hjem fra vannkilden i Pakamwa, i distriktet Chikwawa. Hun er én av over 600 flomofre som har blitt flyttet av myndighetene til et sted nærmere jordbruksområdene sine, etter å ha tilbrakt måneder i en flyktningleir.

Årsberetning 2025

Røde Kors ble grunnlagt med formål om å sikre upartisk hjelp til de sårede på slagmarken. I dag gjennomfører Røde Kors en lang rekke humanitære aktiviteter over hele verden, tilpasset ulike kontekster og humanitære behov.

Røde Kors er Norges største, frivillige humanitære organisasjon med ca. 139 000 medlemmer, 352 lokalforeninger og ca. 40 000 frivillige per 31.12.2025. Røde Kors i Norge er støtteaktør for norske myndigheter.

Røde Kors:

- Avdekker og hindrer nød
- Gir rask respons og lindrer når krisen oppstår
- Bidrar til å styrke lokalsamfunnet

Norges Røde Kors er del av en verdensomspennende bevegelse. Internasjonalt jobber Norges Røde Kors gjennom Røde Kors og Røde Halvmånebevegelsen, som består av nasjonale Røde Kors-/Røde Halvmåne-søsterforeninger, ICRC (Den internasjonale Røde Kors-komiteen) og IFRC (Det internasjonale forbundet av Røde Kors- og Røde Halvmåneforeninger). Gjennom partnerskap med nasjonalforeninger og andre partnere i bevegelsen, bidrar Norges Røde Kors til lokalt ledet humanitær innsats som styrker tilgangen til helsetjenester og beskyttelse. Norges Røde Kors jobber gjennom sine regionskontor i Europa, Midtøsten og Nord Afrika, Afrika, Asia og Americas.

Som beredskapsorganisasjon er Røde Kors i Norge til stede i lokalsamfunn over hele landet før, under og etter en krise. Beredskap, søk og redning, sosial inkludering og forebygging er kjerneområdene i Røde Kors sin innsats i Norge. Internasjonal innsats har hovedfokus på primærhelse og beskyttelse i land rammet av væpnet konflikt, langvarige kriser og klimarelaterte katastrofer.

Landsmøtet 2023 staket ut kursen for Røde Kors i Norge sin humanitære innsats med fire overordnede innsatsområder:

- Humanitære verdier
- Redde liv - globalt og nasjonalt
- Trygg oppvekst
- Fellesskap og livsmestring

Røde Kors i Norge sin nasjonale innsats for å hindre utenforskap og bidra til fellesskap, innsats innen søk og redning, og Røde Kors i Norge sitt ungdomsarbeid utøves av frivillige. I 2025 har organisasjonen hatt en økning i antall frivillige. Organisasjonen gikk inn i 2025 med i underkant av 39 000 frivillige, og går ut av året med omtrent 40 000 frivillige.

Landsstyret har siden oktober 2023 vært ledet av president og styreleder Siri Hatlen og visepresidentene Solveig Ugland og Åsmund Mjåland. Grete Herlofson ble ansatt som ny generalsekretær etter Anne Bergh og tiltrådte 13.oktober 2025.





Økonomiske hovedlinjer

Årsregnskapet omfatter den ideelle organisasjonen Norges Røde Kors, som er en forening uten økonomisk vinning som formål. Konsernregnskapet omfatter foreningsregnskapet og datterselskapene Røde Kors Eierskap AS, Røde Kors Sentrene AS, Røde Kors Førstehjelp AS samt Røde Kors Tøy og Tekstil AS. Konsernregnskapet viser total omsetning og resultat i de underliggende datterselskapene eksklusive transaksjoner mellom selskapene.

Regnskapet omfatter ikke Røde Kors i Norge sine distrikts- og lokalforeninger i Norge, da disse er selvstendige juridiske enheter med egne styrever. I regnskapet fremkommer overføringer fra Norges Røde Kors til distrikts- og lokalforeninger.

Aktivitetsregnskapet 2025 viser et årsresultat på kr 88 millioner for foreningen og kr 86 millioner for konsernet. Foreningens årsresultat er disponert med kr 198 millioner i overføring til annen formålskapital, overføring av kr 94 millioner fra formålskapital med eksterne restriksjoner og overføring av kr 16 millioner fra formålskapital med interne restriksjoner.

Norges Røde Kors presenterer sitt årsregnskap for 2025 etter aktivitet, i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Foreningen Norges Røde Kors har i 2025 brukt kr 3 156 millioner til humanitært arbeid (kr 3 192 millioner inkludert datterselskaper). Formålskostnadene utgjør 93,6 prosent av de samlede kostnadene i foreningen. Norges Røde Kors brukte kr 64 millioner til administrasjon av organisasjonen, inkludert finanskostnader. Dette utgjør 1,9 prosent av de samlede kostnadene. I tillegg til de rene administrasjonskostnadene er det i 2025 fordelt kr 204 millioner i felleskostnader som IKT, HR, økonomifunksjoner, servicetorg og eiendom til de ulike avdelingene.

Bruttomidler anskaffet til humanitære formål i 2025 var kr 3 458 millioner for foreningen og kr 3 666 millioner inkludert datterselskaper. Norges Røde Kors hadde i 2025 inntekter fra det offentlige på kr 2 071 millioner, herav kr 1 858 millioner til Norges Røde Kors internasjonale arbeid. Norges Røde Kors mottok videre kr 383 millioner som sin andel av overskuddet i Norsk Tipping. Myndighetenes bidrag til Røde Kors sitt arbeid er en viktig del av finansieringen og anerkjennelsen av Røde Kors innsats.



Norges Røde Kors hadde i 2025 kr 340 millioner i innsamlede midler og gaver fra private givere og næringslivet. Samarbeidsavtaler med næringslivet og leieinntekter mm. bidro til ytterligere kr 55 millioner. Norges Røde Kors eier 40 prosent av selskapet Norsk Pantelotteri AS som er operatør av Pantelotteriet. Røde Kors mottar hele den lovbestemte formålsandelen fra selskapet som i 2025 var kr 150 millioner. Samarbeidsavtaler med næringslivet og inntektene fra Pantelotteriet inngår i aktivitetsregnskapets linje «aktiviteter som skaper inntekter». I 2025 har DNV og Equinor vært hovedpartnere for Norges Røde Kors.

Private givere, eksklusive medlemsinntekter, bidro totalt med kr 318 millioner til Røde Kors sitt arbeid nasjonalt og internasjonalt. Norges Røde Kors hadde en innsamlingsprosent på 70,6 i 2025 (andel av innsamlede midler (brutto) som går til formålet, etter at kostnadene ved innsamlingen er trukket fra) mens gjennomsnittet for de fem siste årene har vært 79,6 prosent. Innsamlingsprosenten er påvirket av ekstraordinære høye innsamlingsinntekter i 2022 og 2023 knyttet til arbeidet i Ukraina.

Avkastningen fra finansporteføljen gir et årlig bidrag til Røde Kors sitt humanitære arbeid. Dette bidrar til stabil inntekt og langsiktig finansiering. Det er verken innsamlede midler eller offentlig støtte plassert i finansporteføljen. Porteføljen er etablert med tidligere oppsparte midler, og det plasseres ikke nye midler i den. Norges Røde Kors hadde ved

utgangen av året plassert kr 3 575 millioner i markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Alle plasseringer er underlagt retningslinjer for ansvarlige investeringer. Norges Røde Kors skal ikke investere i selskaper som bryter internasjonale konvensjoner innen menneskerettigheter, arbeidsforhold, barnearbeid, på miljøområdet, eller selskaper som bidrar til alvorlige krenkelser av individers rettigheter i krig og konfliktsituasjoner. Norges Røde Kors er ikke investert i fond som inkluderer selskaper som investerer i, eller produserer våpen, tobakk, pornografi, alkohol, cannabis, eller kullselskaper. Norges Røde Kors har satt som mål å ha en klimagassnøytral finansportefølje senest innen 2040 og skal ha en lavere andel av karbon i sin portefølje enn markedet. Det investeres heller ikke i selskaper som Statens pensjonsfond utland har trukket seg ut av.

Norges Røde Kors har hatt en positiv kontantstrøm med kr 46 millioner i 2025. Hovedårsaken til dette er sterke finansmarkeder. Økningen i varige driftsmidler skyldes hovedsakelig store investeringer i nytt ERP system og investering i nytt bygg på Røde Kors sentret Eidene på Tjøme. Økningen i leverandør- og annen kortsiktig gjeld skyldes økning i avsetning til påløpte, ikke betalte kostnader og mottatte tilskudd, ikke brukt. Økningen i kundefordringer og andre kortsiktige fordringer skyldes i hovedsak mellomværende med andre Røde Kors ledd. Likviditetsbeholdningen ved årets utløp er på kr 4 127 millioner, og likviditeten vurderes som solid.

Finansiell risiko

De finansielle eiendelene er satt sammen for å sikre langsiktig forventet avkastning på bakgrunn av foreningens evne til å bære finansiell risiko og likviditetsbehov. Norges Røde Kors har fordelt sine plasseringer for å redusere porteføljens risiko, og fri egenkapital er fordelt på aksjer og obligasjoner som har en geografisk spredning, samt eiendom, pengemarked og bank. Alle plasseringene i finansporteføljen er i verdipapirfond. Renteporteføljen har moderat kredittrisiko og god spredning på utstedere og antall papirer. Norges Røde Kors har god likviditet, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisikoen. Det er en iboende markedsrisiko som innebærer risiko for verdiendringer på eiendeler som følge av endringer i markedsforhold – herunder endringer i aksjekurser, rentenivå og valutakurser. Norges Røde Kors sin langsiktige tilnærming og porteføljestyring av investeringene reduserer konsekvenser av denne risikoen.

Det er ingen risiko for brudd på lånebetingelser.

Det er tegnet styreansvarforsikring for landsstyrets medlemmer, generalsekretær samt alle datterselskapene i konsernet. Forsikringen omfatter også daglig ledere og distriktsstyrer i Røde Kors distriktsforeninger samt alle lokalforeningsstyrer og daglige ledere lokalforeninger. Forsikringen omfatter sikredes personlige erstatningsansvar for formueskade som sikrede pådrar seg som følge av et personlig ledelsesansvar i virksomheten. Forsikringssum per skade og samlet forsikringssum per år er begge kr 20 millioner.

Organisasjon

I Norges Røde Kors er det per 31.12 2025 totalt 715 årsverk. Av disse er det 343 årsverk som er tilknyttet distriktskontorene og støtter lokal ledelse og frivillighet. I tillegg kommer 132 årsverk i Oslo Røde Kors. Til sammen er det 847 årsverk på nasjonalkontoret og alle distriktskontorer.

Oppfølging av arbeidsmiljøet

De siste årene har HMS-arbeidet blitt betydelig styrket gjennom økt systematikk og tydeliggjøring av rutiner. Gjennom 2025 har det vært prioritert videre arbeid med risikovurdering, organisasjonsundersøkelse og vernerunde. Sammen med oversikt over sykefravær, arbeidstidsbrudd, avvik og varsling gir dette en helhetlig forståelse av arbeidsmiljøet, både fysisk og psykososialt.

For å sikre videre fremdrift i HMS-arbeidet vil det fremover opprettes og tas i bruk en ny HMS-handlingsplan. Denne skal sikre bedre oversikt og at oppfølging av tiltak blir enklere.

Arbeidsmiljøutvalget (AMU) har hatt 4 møter i 2025, og samarbeider tett med vernetjenesten, som består av 40 verneombud og ledes av hovedverneombudet. I tillegg er Falck Røde Kors sin eksterne bedriftshelsetjeneste. I 2025 gjennomførte også 83 ledere HMS-kurs for ledere og 26 verneombud gjennomførte verneombudskurs.

Det gjennomsnittlige sykefraværet i 2025 var 6,78 prosent fordelt på 5,47 prosent ved nasjonalkontoret og 8,16 prosent i distrikts foreningene. I 2024 var tilsvarende sykefraværstall 5,89 prosent totalt sett, fordelt på 5,17 prosent ved nasjonalkontoret og 6,61 prosent i distriktene.

Det har ikke vært alvorlige skader eller ulykker knyttet til ansatte i 2025.

Mangfold og inkluderingsarbeidet i Røde Kors

Dette rapporteres i egen Bærekraft, klima, miljø, mangfolds og inkluderingsrapport som publiseres på Røde Kors sine nettsider www.rodekors.no/om/rapporter/.

Klima, miljø og bærekraft

På landsmøte i 2023 ble det vedtatt at Røde Kors skal, sitat: «Risiko vurdere klima- og miljøkonsekvenser av tiltak vi innfører, redusere miljøavtrykket vårt og arbeide for at vi har et klimafotavtrykk nærmest mulig netto null innen 2040, samtidig som vi ivaretar vår beredskapsevne.».

Røde Kors utarbeider klimaregnskap som skal dekke all virksomhet i organisasjonen, men har noe mangelfulle data. Det er i 2025 gjort en innsats for å øke omfanget av innsamlet data. Sammenlignet med tidligere år er innrapportert data og dekningen økt i årets regnskap. I tillegg er det laget verktøy for å estimere forbruk og utslipp for de områdene det mangler rapportert data. Dette øker kvaliteten og sikrer at klimaregnskapet gir et mer helhetlig og riktig bilde av de faktiske utslippene til Røde Kors i Norge, og gir et bedre grunnlag for å iverksette tiltak.

Reisevirksomheten genererer vesentlige utslipp som kan ha negative virkninger på klima, natur og miljø. Denne reisevirksomheten øker med veksten i organisasjonens aktivitet og som følge av den globale situasjonen. Det er derfor satt fokus på dette ved å se på tiltak som kan føre til faktisk reduksjon. I 2025 ble det installert solceller på taket av nasjonalkontoret og ved nybygget Søndre på Eidene, en del av Røde Kors sentrene. Dette er viktige tiltak for å produsere utslippsfri energi og være mer selvforsynt. Det er også et økende fokus på innkjøp av null-utslipp kjøretøy der det ikke går utover det humanitære arbeidet.

For ytterligere redegjørelse for arbeidet med klima, miljø og bærekraft vises til egen Bærekraft, klima, miljø, mangfolds og inkluderingsrapport som publiseres på Røde Kors sine nettsider www.rodekors.no/om/rapporter/.

Åpenhetsloven

Norges Røde Kors er omfattet av åpenhetsloven som trådte i kraft 01.07 2022 og publiserer årlig åpenhetsrapporten på nettsidene, www.rodekors.no/innkjop. På nettsidene publiseres kravene som Røde Kors setter til seg selv og kravene som settes til samarbeidspartnere. Norges Røde Kors er medlem av Etisk handel, og rapporterer årlig på bærekraft.

Fremtidig utvikling og fortsatt drift

På landsmøtet høsten 2026 skal det blant annet vedtas nytt hovedprogram for perioden 2027-2029. Dette vil være førende for Røde Kors sine planer og styrets strategi i neste periode.

Det er risiko knyttet til framtidige inntekter. Spillmonopolet til Norsk Tipping er fortsatt noe under press med konkurranse fra utenlandske spillleselskaper. Pantelotteriet fikk i februar 2026 konsesjon for 9 nye år. Panteautomater i butikk kan møte konkurranse fra andre aktører som henting av pant hjemme, eller andre systemer for pant.

Det er politisk risiko knyttet til offentlige tilskudd, inkludert strammere offentlige budsjetter. Den geopolitiske og -økonomiske situasjonen innebærer større usikkerhet om hvordan stater vil prioritere midler til bistand. Norges Røde Kors har ikke direkte vært rammet av dette i 2025, men flere organisasjoner i Røde Kors- og Røde Halvmånebevegelsen har mistet betydelige midler til sitt arbeid på bakgrunn av staters

endrede prioriteringer. Det er samtidig større bevissthet og lavere budsjetter hos mange næringslivsaktører, samt økende konkurranse fra andre organisasjoner. Norges Røde Kors har vedtatt en inntektsstrategi hvor ambisjonen er å øke de uavhengige inntektene og sikre ulike former for finansiering av aktivitetene.

I samsvar med regnskapsloven § 3–3a bekrefter landsstyret at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for dette ligger oppdaterte resultatprognoser for 2026 og Norges Røde Kors prognoser for årene fremover.

Norges Røde Kors har en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært spesielle hendelser etter balansedagen som påvirker årsberetning og -regnskap for 2025.

Landsstyrets godkjenning av årsberetning 2025 Oslo, 24. april 2026

Siri Hatlen
President (styrets leder)

Grete Herlofson
Generalsekretær

Solveig Ugland
Visepresident

Åsmund Mjåland
Visepresident

Einar Buo

Sven Flo

Margit Hermundsgård

Mawra Mahmood

Trine Lise Walthinsen Fossland

Øivind Granlund

Trond Midtbøen

Jarle Bjørge Øverland

Marte Eika

Kjell Roger Andersen

Øystein Valde

Azra Numanovic

Pernille Bacher Lemming

Gunnar Halstadtrø



AKTIVITETSREGNSKAP

Alle beløp i NOK 1 000

KONSERNREGNSKAP			Note	FORENINGSREGNSKAP	
2025	2024			2025	2024
Anskaffelse av midler					
42 631	42 279	Medlemsinntekter		42 631	42 279
2 071 054	1 904 299	Tilskudd - offentlig	1	2 069 446	1 904 299
494 110	488 974	Tilskudd - andre	2	494 110	488 974
340 418	297 036	Innsamlede midler og gaver	3, 4	340 418	295 428
86 546	67 723	- Operasjonelle aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål	5	54 517	37 836
340 994	348 166	- Aktiviteter som skaper inntekter		169 422	180 198
289 915	416 462	Finans- og investeringsinntekter		287 612	414 521
51	561	Andre inntekter		51	561
3 665 720	3 565 501	Brutto midler anskaffet til humanitære formål		3 458 207	3 364 097
		Forbrukte midler	6, 7, 8, 9, 10, 11		
		Kostnader til anskaffelse av midler			
100 056	68 427	- kostnader til innsamling	12, 4	100 052	68 427
222 628	235 677	- andre kostnader til anskaffelse av midler	12, 4	49 606	62 233
		Kostnader til formålet			
		- kostnader til aktiviteter/ tilskudd som oppfyller org.formål			
		Hovedprogram 2025			
		2.1 Humanitære verdier	13		
446	39 170	Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger		446	39 170
9 952	4 451	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		9 952	4 451
75 956	109 515	Kostnader til aktivitet		75 956	109 515
		2.2 Redde liv	13		
1 480 494	1 279 365	Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger		1 480 494	1 279 365
40 630	33 589	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		40 630	33 589
807 803	805 529	Kostnader til aktivitet		807 803	805 529
		2.3 Trygg oppvekst	13		
	105	Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger			105
187 811	166 524	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		187 811	166 524
41 203	37 559	Kostnader til aktivitet		41 203	37 559
		2.4 Fellesskap og livsmestring	13		
61 104	58 087	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		61 104	58 087
59 929	62 962	Kostnader til aktivitet		25 459	28 353

AKTIVITETSREGNSKAP (fortsetter)

Alle beløp i NOK 1 000

KONSERNREGNSKAP			Note	FORENINGSREGNSKAP	
2025	2024			2025	2024
		3.1 Styrke frivilligheten			
113 763	109 022	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		113 763	109 022
62 953	55 666	Kostnader til aktivitet		62 953	55 666
		3.2 Åpen og inkluderende			
500	264	Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger		500	264
112 184	104 564	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		112 184	104 564
89 394	74 236	Kostnader til aktivitet		89 394	74 236
		3.3 Bærekraftig framtid			
0	-435	Tilskudd til ICRC/IFRC/søsterforeninger		0	-435
64	3 628	Tilskudd til distrikt/lokalforeninger		64	3 628
46 573	59 012	Kostnader til aktivitet		46 573	59 012
66 129	63 730	Ressurser brukt til å administrere organisasjonen	4, 9	64 439	60 434
3 579 574	3 370 648	Sum		3 370 386	3 159 299
86 146	194 853	Årets aktivitetsresultat		87 822	204 797
		Tillegg/reduksjon i formålskapital			
-94 212	-69 206	Formålskapital m/ekstern pålagte restriksjoner		-94 212	-69 206
-16 124	4 174	Formålskapital m/internt pålagte restriksjoner		-16 124	4 174
196 481	259 885	Annen formålskapital		198 157	269 829
86 146	194 853	Sum disponert	14	87 822	204 797

BALANSE

Alle beløp i NOK 1 000

KONSERN			FORENING		
2025	2024	EIENDELER	2025	2024	
		Anleggsmidler			
		Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler			
209 489	172 112	Immaterielle eiendeler	202 769	166 208	
287 094	239 160	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	286 907	238 949	
22 981	26 106	Driftsløsøre, inventar, utstyr og transportmidler	12 681	16 878	
519 564	437 378	Sum immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	502 357	422 035	
		Finansielle anleggsmidler			
		Investeringer i datterselskaper	37 516	37 516	
19 533	19 533	Investeringer i aksjer og obligasjoner	19 533	19 533	
		Andre langsiktige fordringer	18 210	19 500	
19 533	19 533	Sum finansielle anleggsmidler	75 259	76 549	
539 096	456 910	Sum anleggsmidler	577 616	498 583	
		Omløpsmidler			
11 708	13 284	Varelager	0	0	
158 545	89 001	Kundefordringer	140 982	73 171	
164 586	123 618	Andre fordringer	162 135	120 705	
3 575 382	3 560 882	Markedsbaserte finansielle omløpsmidler	3 570 580	3 556 324	
587 859	555 645	Kontanter, bankinnskudd og lignende	556 759	524 829	
4 498 080	4 342 430	Sum omløpsmidler	4 430 456	4 275 029	
5 037 176	4 799 341	SUM EIENDELER	5 008 072	4 773 613	

BALANSE (fortsetter)

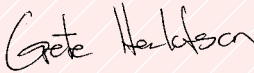
Alle beløp i NOK 1 000

KONSERN			FORENING		
2025	2024	FORMÅLSKAPITAL OG GJELD	2025	2024	
		Formålskapital			
188 528	282 683	Formålskapital m/ekstern pålagte restriksjoner	188 528	282 683	
60 270	76 394	Formålskapital m/internt pålagte restriksjoner	60 270	76 394	
4 125 888	3 929 455	Annen formålskapital	4 117 564	3 919 406	
4 374 686	4 288 533	Sum formålskapital	4 366 362	4 278 484	
		Langsiktig gjeld			
43 750	46 337	Lån fra kredittinstitusjoner	43 750	46 250	
43 750	46 337	Sum langsiktig gjeld	43 750	46 250	
		Kortsiktig gjeld			
259 183	202 737	Leverandører	239 246	188 185	
47 641	57 384	Skyldig offentlige avgifter og skatt	40 814	48 875	
72 480	100 918	Ubrukte statsmidler	72 480	100 918	
239 437	103 432	Annen kortsiktig gjeld	245 420	110 902	
618 740	464 471	Sum kortsiktig gjeld	597 960	448 879	
662 490	510 808	SUM gjeld	641 710	495 129	
5 037 176	4 799 341	SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD	5 008 072	4 773 613	

Landsstyrets godkjenning av årsberetning 2025

Oslo, 24. april 2026


Siri Hatlen
President (styrets leder)


Grete Herlofson
Generalsekretær


Solveig Ugland
Visepresident

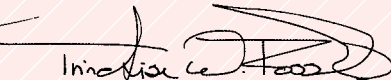

Åsmund Mjåland
Visepresident


Einar Buø


Sven Flo

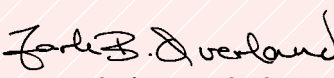

Margit Hermundsgård


Mawra Mahmood


Trine Lise Walthinsen Fossland


Øivind Granlund


Trond Midtbøen


Jarle Bjørge Øverland

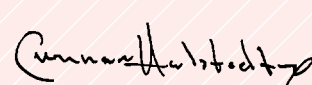

Marte Eika


Kjell Roger Andersen


Øystein Valde


Azra Numanovic


Pernille Bacher Lemming


Gunnar Halstadtrø

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle beløp i NOK 1 000

KONSERN			FORENING	
2025	2024		2025	2024
86 146	194 853	Årets aktivitetsresultat	87 822	204 797
		Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt		
31 256	20 288	+ avskrivninger, nedskrivninger og reversering av nedskrivninger	28 354	13 814
0	0	+/- tap/gevinst ved avhendelse av andre varige driftsmidler	0	0
117 402	215 141	Sum	116 176	218 612
		Investeringer, avhendelser og finansiering		
-113 615	-168 777	- anskaffelse av andre varige driftsmidler	-108 677	-164 001
0	42 150	+ salgssum ved avhendelse av andre varige driftsmidler	0	41 818
0	0	+/- kostnadsføring av tidligere aktiveringer	0	0
0	0	+/- netto investering/avhendelse i plasseringer	0	0
0	0	+ tilbakebet/- opptak fordring, lang og kortsiktige	1 290	900
-2 587	-5 325	- tilbakebetaling/+ opptak langsiktig gjeld	-2 500	-2 500
-116 202	-131 952	Sum	-109 887	-123 783
		Andre endringer		
-110 332	130 874	+/- endringer i kundefordringer og andre fordringer	-109 183	129 857
154 269	-136 640	+/- endringer i leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	149 081	-124 910
1 575	13 486	+/- endring varelager	0	138
		+/- endring andre tidsavgrensninger		
45 512	7 720	Sum	39 898	5 085
46 713	90 908	Sum likviditetsendringer gjennom året	46 186	99 913
4 116 528	4 025 620	+ Likviditetsbeholdning 1.1.	4 081 153	3 981 239
4 163 241	4 116 528	= Likviditetsbeholdning 31.12.	4 127 339	4 081 152

Likviditetsbeholdning inkluderer kontanter, bankinnskudd og finansielle omløpsmidler som er vurdert til virkelig verdi.





NOTER

Årsregnskapet omfatter den ideelle organisasjonen Norges Røde Kors, som er en forening uten økonomisk vinning som formål. Konsernregnskapet omfatter datterselskaper som fremkommer av note 15. Årsregnskapet omfatter således ikke distrikts- eller lokalforeningene til Norges Røde Kors. Disse er selvstendige organisasjoner med selvstendige lover og kontrolleres ikke av Norges Røde Kors.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og foreløpig regnskapsstandard «God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner» jf regnskapsloven § 4-1, og regnskapsloven §1-2 nr.9.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter foreningsregnskapet og datterselskapene, Røde Kors Sentrene AS, Røde Kors Eierskap AS, Røde Kors Førstehjelp AS, Hogst AS og Røde Kors Tøy og Tekstil AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Datterselskaper/tilknyttet selskap

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i foreningsregnskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i konsernregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Inntektsføring

Medlemsinntekter regnskapsføres når de mottas. Offentlige tilskudd som det knytter seg betingelser til inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den støttede aktivitet. Ikke inntektsførte tilskudd regnskapsføres i balansen som en forpliktelse under Ubrukte statsmidler. Tilskudd og gaver fra andre givere og opptjente inntekter fra aktiviteter inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til tilskuddet eller gaven, og verdien kan måles pålitelig. Verdien av innsamlede midler og gaver måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet.

Tidspunkt for kostnadsføring av midler til samarbeidspartnere

Midler overført til samarbeidspartnere kostnadsføres på utbetalingstidspunktet. Dersom det etter at årsregnskapet er avlagt viser seg at midlene ikke er brukt i henhold til vilkårene korrigeres kostnader på tidspunktet denne informasjonen ble kjent.

Klassifisering av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper; kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Det vises til noter 4, 6, 7 og 12 for nærmere spesifisering.

Overføringer av midler til nærstående parter bokføres som en kostnad i regnskapet på overføringstidspunktet. Det vises til note 10 for nærmere spesifisering.

Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Første års avdrag på langsiktig gjeld er klassifisert som langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til dekning av påregnelig tap.

Varelager

Varelageret vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Varige driftsmidler og rettigheter

Varige driftsmidler og rettigheter balanseføres og avskrives lineært over eiendelens forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Alle disse finansplasseringene er i likvide pengemarkeds-, obligasjons- og aksjefond der det stilles daglige kurser som er notert i aktivt marked, hovedsakelig notert på Oslo Børs.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi på balansedagen uten fradrag for kostnader knyttet til salg. En andel av pengemarkedsfond holdes i første rekke med formål om å selge eller kjøpe tilbake på kort sikt, mens de resterende fond inngår i en langsiktig forvaltet portefølje av identifiserte instrumenter som er styrt sammen. Endring i virkelig verdi resultatføres som finans- og investeringsinntekt/-kostnad. Markedsverdi og kostpris for de ulike plasseringene spesifiseres i note 20 til regnskapet.

Pensjonsforpliktelser

Pensjonsordningen Norges Røde Kors har i Statens Pensjonskasse fremstår for de ansatte som en såkalt ytelsesplan, dvs. at de har et krav på en fremtidig pensjon basert på bl.a. opptjeningstid og lønn på pensjoneringstidspunktet. Det foreligger dermed for arbeidsgiver i prinsippet en forpliktelse overfor de ansatte til å yte denne pensjonen. Statens Pensjonskasse har ikke tilstrekkelig informasjon tilgjengelig til at det lar seg gjøre å beregne en slik forpliktelse, og således behandles ordningen som en innskuddsordning regnskapsmessig. Etter anbefalt praksis i Norge kan slike pensjonsplaner i dette tilfellet behandles som en tilskuddsplan regnskapsmessig, som i praksis vil si at periodens pensjonskostnad er lik periodens tilskudd.

Fra og med 01.01 2022 har Norges Røde Kors etablert en innskudds-ordning i Sparebank 1. Ved innskuddsplaner betaler Norges Røde Kors innskudd til et forsikringsselskap. Norges Røde Kors har ytterligere etableringsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene resnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forsudddsbetalte inn-skudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskud-det kan refunderes eller redusere framtidige innetalinger.

Framtidige ansetteleser i Norges Røde Kors vil omfattes av innskudds-ordningen i Sparebank 1.

Foreningen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Foreningens pensjonsordning oppfyller kravene etter denne loven.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes i henhold til DnB's kurslis-ter på transaksjonstidspunktet. Eksotiske valutakurser som ikke finnes i Dnb sin offisielle bankkursliste pr 31.12, blir hentet fra Uniconverter.net. Pengeposter i utenlandsk valuta på balansedagen omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resul-tatføres ved slutten av året i regnskapet under andre finansposter.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling utarbeides etter indirekte metode. Likvi-ditetsbeholdning inkluderer kontanter, bankinnskudd og finansielle omløpsmidler som er vurdert til virkelig verdi.

Note 1

Offentlig tilskudd

	Konsern		Forening	
	2025	2024	2025	2024
Alle beløp i NOK 1 000				
Utenriksdepartementet	1 503	932 927	1 503	932 927
Norad	1 856 731	784 797	1 856 731	784 797
Justisdepartementet	0	46 469	0	46 469
Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet	80 034	58 305	78 426	56 697
Integrerings- og mangfolds- direktoratet (IMDI)	4 299	5 117	4 299	5 117
Innovasjon Norge	3 185	-158	3 185	-158
Helsedirektoratet/helsedepartementet	21 054	20 542	21 054	20 542
Mva kompensasjon	50 071	45 653	50 071	45 653
Kriminalomsorgsdirektoratet	5 848	5 102	5 848	5 102
Andre	48 330	7 153	48 330	7 153
Totalt	2 071 054	1 905 907	2 069 446	1 904 299

Tilskuddene tilbakebetales hvis omfanget av aktiviteten ikke samsvarer med forutsetningene. Totalt er ubrukte statsmidler MNOK 72 ved årsslutt. Disse forventes inntektsført i 2026 basert på pågående aktiviteter periodisert som ubrukte statsmidler.

Note 2

Tilskudd andre

	Konsern og forening	
	2025	2024
Alle beløp i NOK 1 000		
Lotteri- og stiftelsestilsynet, spilleoverskudd Norsk Tipping	383 190	334 396
Tilskudd fra søsterforeninger	33 987	65 689
Echo	39 815	62 209
Stiftelsen DAM, Helse og rehabilitering	9 305	13 468
Landsrådet for barn og ung.org (LNU)		64
Andre	27 813	13 147
Totalt	494 110	488 974

Note 3

Insamlede midler og gaver

	Konsern		Forening	
	2025	2024	2025	2024
Alle beløp i NOK 1 000				
Legater	-	597	-	597
Frie gaver/bidrag	799	2 757	799	1 149
Giverprogram	229 574	221 624	229 574	221 624
Gaver fra næringsliv	21 836	20 362	21 836	20 362
Innsamlinger	52 959	45 948	52 959	45 948
Minnegaver	501	587	501	587
Gaver i form av tjenester og varer	-	5	-	5
Arv	34 749	5 155	34 749	5 155
Sum	340 418	297 035	340 418	295 428

Note 4

Administrasjons-, formålsprosent og innsamlingsprosent - foreningen

Etter regnskapsstandard for ideelle organisasjoner er administrasjon de aktivitetene som gjøres for å drive organisasjonen, og de kostnader som ikke kan henføres til bestemte aktiviteter. Dette er kostnader som overordnet ledelse, revisor- og advokathonorar, utarbeidelse av offentlige regnskaper og kostnader knyttet til landsstyre og utvalg. Fordeling av felleskostnader er beskrevet i note 5. Administrasjon har sin andel av fordelte felleskostnader. Finanskostnader rapporteres som en del av ressurser brukt til å administrere organisasjonen.

Alle beløp i NOK mill.	2025	2024	2023	2022	2021
Sum adm kostnader	64	60	69	58	49
Sum forbrukte midler	3 370	3 159	3 714	2 741	2 169
Administrasjonsprosent	1,9 %	1,9 %	1,9 %	2,1 %	2,3 %
Kostnader til formålet	3 156	2 968	3 532	2 594	2 038
Sum forbrukte midler	3 370	3 159	3 714	2 741	2 169
Formålsprosent	93,6 %	94,0 %	95,1 %	94,6 %	94,0 %
Innsamlingsprosent:	2025	2024	2023	2022	2021
Innsamlede midler og gaver	340	295	386	637	279
Sum innsamlede midler	340	295	386	637	279
Kostnader til anskaffelse av midler	150	131	113	89	81
Andre kostnader til anskaffelse enn innsamlingskostn.	-50	-62	-38	-26	-26
Kostnader til innsamling av midler	100	68	74	64	55
Netto innsamlede midler	240	227	312	573	223
Innsamlingsprosent	70,6 %	76,8 %	80,7 %	90,0 %	80,1 %

Note 5

Inntekter som oppfyller organisasjonens formål

	Konsern		Forening	
	2025	2024	2025	2024
Alle beløp i NOK 1 000				
Deltageravgift	1 100	1 259	1 100	1 259
Leieinntekter	27 045	23 764	27 045	23 764
Salgsinntekter primærkunder	52 808	32 791	20 779	2 904
Andre inntekter	5 593	9 910	5 593	9 910
Sum	86 546	67 723	54 517	37 836

Note 6

Fordeling av felleskostnader - foreningen

Alle beløp i NOK 1 000

Alle ansatte i Norges Røde Kors er ansatt for å arbeide med en eller flere formålsaktiviteter og kostnaden for disse personene er fordelt på de ulike aktivitetene. Felleskostnadene er fordelt på hovedaktiviteter i forhold til antall årsverk som er knyttet opp mot aktiviteten.

Felleskostnader består av følgende

	2025	2024
HR	30 257	25 211
Service & eiendom	17 974	17 476
IKT	122 093	113 470
Økonomifunksjon	33 967	11 709
Sum	204 291	167 865

Felleskostnader	HR	Service/ eiendom	IKT	Økonomi- funk.	Sum	
Totalt	30 257	17 974	122 093	33 967	204 291	
Kostnader til innsamling	2 120	1 259	8 554	2 380	14 312	7 %
Kostnader til anskaffelse av midler	1 582	940	6 385	1 776	10 684	5 %
Kostnader til formålet:						
2321 Humatinære verdier	2 846	1 690	11 483	3 195	19 214	9 %
2322 Redde Liv	12 533	7 446	50 572	14 070	84 620	41 %
2323 Trygg Oppvekst	3 481	2 068	14 048	3 908	23 505	12 %
2324 Felleskap og livsmestring	2 125	1 263	8 577	2 386	14 351	7 %
2331 Styrke frivilligheten	3 147	1 869	12 698	3 533	21 247	10 %
2332 Åpne og inkluderende	-1 537	-913	-6 202	-1 725	-10 377	-5 %
2333 Bærekraftig framtid	372	221	1 499	417	2 509	1 %
Administrasjonskostnader	3 588	2 131	14 478	4 028	24 225	12 %
Totalt	30 257	17 974	122 093	33 967	204 290	100 %

Negative verdier på 2332 - Åpen og inkluderende skyldes endringer i føringer av kostnader på prosjekt vs finansposteringer i nytt ERP system I Agresso ble alle kostnader knyttet til en aktivitet og et mål.

I FO blir kostnader knyttet til et prosjekt eller til kostsenter/konto.
Det meste av felleskostnadene var knyttet til drifts prosjekter i Agresso (Dxxx aktivitet) og målet 2332.
I FO er det meste av felleskostnader kun knyttet til kostsenter /konto
Dette har resultert i at felleskostnadene er ført på andre mål enn 2332 - mens motposten er ført mot 2332,

Note 7

Artsinndeling

Alle beløp i NOK 1 000

Konsern			Forening	
2025	2024		2025	2024
Inntekter				
2 071 087	1 904 299	Tilskudd - offentlig	2 069 446	1 904 299
494 110	488 974	Tilskudd - andre	494 110	488 974
340 418	297 036	Gaver og bidrag	340 418	295 428
470 222	459 781	Annen driftsinntekt	266 621	260 874
3 375 837	3 150 091	Sum inntekter	3 170 595	2 949 575
Kostnader				
278 228	351 739	Varekostnad	171 770	258 849
731 776	664 880	Lønnskostnad	670 222	612 909
31 951	20 288	Avskrivninger	28 354	13 814
497 289	507 420	Annen driftskostnad	461 314	448 749
2 012 266	1 809 820	Kontante bidrag	2 012 266	1 809 820
3 551 510	3 354 147	Sum kostnader	3 343 926	3 144 141
Driftsresultat				
-175 673	-204 056	Driftsresultat	-173 331	-194 566
Netto finansposter				
45 974	32 065	Renteinntekter	43 914	31 176
243 942	383 345	Verdiendring finansielle omløpsmidler	243 698	383 345
-29	-57	Betalbar skatt	2	-
28 126	16 558	Rentekostnader	26 458	15 159
261 819	398 909	Netto finansposter	261 152	399 363
Årsresultat				
86 146	194 853	Årsresultat	87 822	204 797

Disponering av årsresultat

Overføring til/fra FK m/eksterne restriksjoner	-94 211	-69 206
Overføring til/fra FK m/interne restriksjoner	-16 124	4 174
Overføring til annen formålskapital	198 157	269 829
Sum disponert	87 822	204 797

Note 8

Antall årsverk

	Konsern		Forening	
	2025	2024	2025	2024
Antall årsverk-fast ansatte	758	746	680	662
Antall årsverk-midlertidig ansatte	35	29	35	29
Totalt	793	774	715	690

Gjennomsnittlig antall årsverk i foreningen i 2025 er 716 fordelt på 680 faste og 35 midlertidige. Årsverkene fordeles på 372 årsverk på Nasjonalkontoret og 344 årsverk på distriktskontorene eks Oslo. I tillegg kommer 132 årsverk i Oslo Røde Kors.

Note 9

Ytelser til ledelsen

Alle beløp i NOK 1 000

Ytelser til ledende personer	Gen.sek	Landsstyret
Lønn	859	0
Pensjonsutgifter	13	0
Annen godtgjørelse	5	0

Det har vært en fungerende generalsekretær i perioden 01.04.–13.10 2025. Ytelser til vedkommende er ikke inkludert i ytelser til ledende personer.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende (inkl mva):	Konsern	Norges Røde Kors
Revisjonstjenester	893	558
Andre attestasjonstjenester	1 585	1 556
Skatte og avgiftsrådgivning	45	25
Annen bistand	300	156
Sum	2 823	2 295

Note 10

Transaksjoner med nærstående parter

Etter regnskapsloven skal det opplyses om transaksjoner med nærstående parter. For Norges Røde Kors er Det Internasjonale forbundet av Røde Kors- og Røde Halvmåneforeninger (IFRC), alle Røde Kors distriktskontorene, de lokale Røde Kors-foreningene , datterselskapene og stiftelsen Norges Røde Kors Humanitære fond nærstående parter. Nedenfor vises en oversikt over vesentlige transaksjoner med disse.

Arbeidsgiveransvaret for ansatte i Norges Røde Kors og 18 av 19 distriktskontor ligger hos Norges Røde Kors. Distriktene faktureres månedlig for lønnskostnader. Videre mottar distriktskontorene andel probono av fellestjenester som sentralbord, IKT, HR, regnskap og lønn.

Alle beløp i NOK 1 000

	2025	2024
Fra IFRC		
Direkte tilskudd til internasjonale aktiviteter	14 036	62 511
Til IFRC		
Tilskudd til ulike programmer	201 247	164 285
Kontingent	9 952	9 664
Til Røde Kors distriktskontor		
Rammeoverføringer	107 602	100 902
Videreformidling til Ferie For Alle	49 850	47 156
Støtte til diverse lokal aktivitet	8 393	8 099
Støtte omsorgsaktiviteter	36 235	36 980
Støtte til beredskaps- og hjelpekorpsarbeidet	32 492	23 078
Overføring andel medlemskontingent		2 977
Videreformidling av næringslivsstøtte		5 645
Stiftelsen DAM	6 640	7 744
Støtte til barne-og ungdomsaktiviteter	137 718	115 999
Migrasjon	24 869	19 046
Kompetansebygging	6 638	9 100
Til lokalforeninger		
Overføring andel medlemskontingent	31 626	29 566
Støtte til diverse lokal aktivitet	2 007	243
Overføring andel Panto	73 129	67 647
Videreformidling fra FriFond		1 208
Til datterselskap		
Kjøp av opphold ved senterne og førstehjelpsprodukter	4 599	5 078
Fra datterselskap		
Husleie og telefoni	5 003	7 632
Fra Norges Røde Kors Humanitære fond		
Tilskudd til formål	799	587

Norges Røde Kors Humanitære fond er e selvstendig stiftelse, men har samme styre som Norges Røde Kors.

Note 11

Anlegg

Alle beløp i NOK 1 000

KONSERN 2025	Anlegg under utførelse	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger, fast eiendom	Dr.løsøre, invent., utstyr,	Transport- midler	Total dr.løsøre, inventar, utstyr, transportmidler	Total varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 1.1	72 825	100 531	327 713	51 885	0	51 885	552 954
Overføring mellom anlegg gjennom året	0					0	-
Tilgang i året	108 522	84 074	52 080	3 142		3 142	247 818
Avgang i året	-134 204				0		-134 204
Anskaffelseskost 31.12	47 143	184 605	379 793	55 027	-	55 027	666 569
Akkumulerte avskrivninger 1.1	0	-4 088	-88 764	-22 897		-22 897	-115 749
Årets ordinære avskrivninger	0	-20 657	-4 122	-4 071	0	-4 071	-28 850
Akk.avskr. avgang							
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-	-24 745	-92 886	-26 968	-	-26 968	-144 599
Akkumulerte nedskrivninger 1.1	0	0	0	0	0	0	-
Årets ordinære nedskrivning	0	0	0	-2 406	0	-2 406	-2 406
Reversering nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	-
Akk. nedskrivninger 31.12	0	0	0	-2 406	0	-2 406	-2 406
Bokført verdi 31.12	0	0	0	0	0	0	0
	47 143	159 861	286 907	25 653	-	25 653	519 564
Økonomisk levetid		0-10 år	50 - 100 år	3 - 5 år	3 - 5 år		

Det er foretatt lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler, utenom tomter. Immaterielle eiendeler i balansen består også av utsatt skattefordel i datterselskapene.

FORENING 2025	Anlegg under utførelse	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger, fast eiendom	Dr.løsøre, invent., utstyr,	Transport- midler	Total dr.løsøre, inventar, utstyr, transportmidler	Total varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 1.1	70 927	99 238	327 713	26 263		26 263	524 141
Overføring mellom anlegg gjennom året	-					-	-
Kostnadsføring av tidligere aktiveringer	-					-	-
Tilgang i året	108 522	80 227	52 080	155	-	155	240 984
Avgang i året	-132 307	-			-		-132 307
Anskaffelseskost 31.12	47 142	179 465	379 793	26 418	-	26 418	632 818
Akkumulerte avskrivninger 1.1	-	-3 959	-88 764	-9 385		-9 385	-102 108
Årets ordinære avskrivninger	-	-19 880	-4 122	-1 945	-	-1 945	-25 947
Akk.avskr. avgang				-	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-	-23 839	-92 886	-11 330	-	-11 330	-128 055
Akkumulerte nedskrivninger 1.1	-		-	-	-	-	-
Årets ordinære nedskrivning	-	-	-	-2 406	-	-2 406	-2 406
Reversering nedskrivninger	-	-	-	-	-	-	-
Akk. nedskrivninger 31.12	-	-	-	-2 406	-	-2 406	-2 406
Bokført verdi 31.12	47 142	155 626	286 907	12 682	-	12 682	502 357
Økonomisk levetid		0-10 år	50 - 100 år	3 - 5 år	3 - 5 år		

Det er foretatt lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler, utenom tomter. Immaterielle eiendeler består i hovedsak av aktiverte IT-systemer. Den økonomiske levetiden for disse varierer basert på type investering. Generelle immaterielle eiendeler har en estimert levetid på 0–5 år, mens kjernedelen av våre IT-plattforminvesteringer har en lengre forventet brukstid/ levetid. Avskrivningstiden for disse investeringene er satt i samsvar med deres forventede økonomiske levetid.

Note 12

Kostnader til anskaffelse av midler

	Konsern		Forening	
	2025	2024	2025	2024
Kostnader til innsamling				
Innsamling og gaver	85 744	62 524	85 744	62 524
Andre felleskostnader	14 312	5 904	14 312	5 904
	100 056	68 427	100 056	68 427
Andre kostnader til anskaffelse av midler				
Kostnader medgått for å opprettholde medlemstall og tilslutning	3 035	1 366	3 035	1 366
Spill/ Royalty	1 306	1 152	1 306	1 152
Andel stabsfunksjon	34 583	49 531	34 583	49 531
Kostnader i datterselskap	173 019	173 444	-	-
Andel felleskostnader medlemmer	289	341	289	341
Andel felleskostnader andre kostnader til innsamling	10 396	9 843	10 396	9 843
Sum	222 628	235 677	49 609	62 233

Note 13

Hovedprogram 2024-2026

	2025	2024
2.1 Humanitære verdier		
Internasjonalt	14 566	39 169
Nasjonalt	52 676	92 694
Andel felleskostnader	19 214	21 271
	86 456	153 134
2.2 Redde liv		
Internasjonalt	2 129 051	1 279 365
Nasjonalt	115 959	791 917
Andel felleskostnader	84 620	47 200
	2 329 630	2 118 482
2.3 Trygg oppvekst		
Internasjonalt	-	105
Nasjonalt	205 510	184 983
Andel felleskostnader	23 505	19 100
	229 015	204 188
2.4 Fellesskap og livsmestring		
Internasjonalt	-	-
Nasjonalt	72 212	71 213
Andel felleskostnader	14 351	15 227
	86 563	86 441
Sum note 13	2 731 664	2 562 245

Note 14

Formålskapital

Alle beløp i NOK 1 000

Norges Røde Kors Konsern	Formålskapital ekstern restriksjon	Formålskapital intern restriksjon	Annen formålskapital	Total formålskapital
Formålskapital pr. 01.01	282 683	76 394	3 929 455	4 288 533
Tilførte midler	298 371	10 000	198 157	506 528
Midler overført til aktiviteter	392 583	26 124	1 676	420 382
Årets resultat	-94 212	-16 124	196 481	86 147
Korreksjon av tidligere års feil			-48	-48
Formålskapital pr. 31.12	188 528	60 270	4 125 888	4 374 686

Forening	Formålskapital ekstern restriksjon	Formålskapital intern restriksjon	Annen formålskapital	Total formålskapital
Formålskapital pr. 01.01	282 683	76 394	3 919 406	4 278 484
Tilførte midler	298 371	10 000	198 157	506 528
Midler overført til aktiviteter	392 583	26 124		418 707
Årets resultat	-94 212	-16 124	198 157	87 822
Formålskapital pr. 31.12	188 528	60 270	4 117 564	4 366 362

Formålskapital med eksterne restriksjoner (bundne midler) er midler som er gitt med et krav fra donator om at midlene benyttes til et bestemt formål. Reduksjonen i bundne midler med kr 94,2 millioner er en funksjon av hvor mye som er samlet inn i året og hvor mye som er brukt av innsamlede midler. Dette er i tråd med gjeldende praksis, der inntektene regnskapsføres det året de er mottatt og kostnadsføres ved bruk.

Formålskapital med internt pålagte restriksjoner er egne midler som landsstyret, eventuelt landsmøte, har avsatt til bestemte formål med definerte restriksjoner. Reduksjonen med kr 16,1 skyldes summen av avskrivninger (kr 0,2 millioner) knyttet til rehabiliteringen av H7 i 2018 som ble finansiert ved låneopptak, kr 20 millioner til finansiering av Hjelpekorpsløftet og kr 5,9 millioner finansiering av ekstra Finnmark satsing forbrukt i 2025, samt at det er avsatt kr 10 millioner til uforutsette hendelser.

Annen formålskapital (frie midler) er midler som landsstyret kan disponere fritt innenfor Røde Kors sitt formål og føringene gitt av landsmøtet.

Note 15

Investeringer i datterselskaper/tilknyttet selskap

Alle beløp i NOK 1 000

Norges Røde Kors eier direkte pr 31.12.2025 følgende selskap:

Selskap	Anskaff- elsesår	Stemmeandel/ Eierandel	Kostpris	Balanseført 31.12 2024	Balanseført 31.12 2025	Egen- kapital per 31.12 2025	Resultat- andel 2025
Røde Kors Eierskap AS, Hausmannsgt 7, 0186 Oslo	2004	100 %	71 335	37 516	37 516	5 795	-20

Røde Kors Eiereskap AS eier pr 31.12 2025 følgende selskaper:

Selskap	Anskaff- elsesår	Stemmeandel/ Eierandel	Kostpris	Balanseført 31.12 2025	Egen- kapital per 31.12 2025	Resultat- andel 31.12 2025
Norges Røde Kors Sentrene AS, Hausmannsgt 7, 0186 Oslo	2016	100 %	1 008	1 008	12 105	-416
Røde Kors Førstehjelp AS, Sandbrekkveien 95, 5225 Nesttun	2016	100 %	17 882	17 882	13 864	-1 753
RK Tøy og Tekstil AS, Hausmannsgt 7, 0186 Oslo	2017	100 %	17 220	7 320	14 362	2 925
Hogst AS, Klæbuveien 118, 7031 Trondheim	2016	40 %	4 000	-	894	10

Note 16

Aksjer i andre selskaper

Alle beløp i NOK 1 000

	Stemmeandel/ Eierandel	Ansk. kost	Balanseført 31.12 2025	Balanseført 31.12 2024
Aksjer i Norsk Pantelotteri AS	40 %	28 000	19 369	19 369
Annet		164	164	164
Sum		28 164	19 533	19 533

Note 17

Andre langsiktige fordringer

Alle beløp i NOK 1 000

	Konsern		Forening	
Andre langsiktige fordringer	2025	2024	2025	2024
Lån til datterselskaper			18 210	19 500
Sum	0	0	18 210	19 500

Note 18

Varelager

Alle beløp i NOK 1 000

	Konsern		Forening	
	2025	2024	2025	2024
Andre varer	11 708	13 284	0	0
Sum	11 708	13 284	0	0

Note 19

Andre fordringer

Alle beløp i NOK 1 000

	Konsern		Forening	
	2025	2024	2025	2024
Andre fordringer				
Påløpte inntekter	575	1 277	575	403
Forskuddsbetalte kostnader	16 060	91 055	14 986	89 861
Andre kortsiktige fordringer	147 951	31 286	146 574	30 442
Sum	164 586	123 618	162 135	120 705

Andre fordringer i foreningen utgjør 146,5 millioner hvorav 76,5 millioner utgjør ikke mottatte inntekter fra Pantelotteriet.

Note 20

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Alle beløp i NOK 1 000

KONSERN

2025

Type fond	Markedsverdi	Kostpris	Avkastning	Avkastning i %
Obligasjonsfond	1 227 844	1 165 638	67 516	5,74 %
Pengemarkedsfond	561 109	553 743	31 842	5,18 %
Aksjefond	1 786 429	1 009 347	142 346	8,74 %
Sum	3 575 382	2 728 728	241 704	7,11 %

2024

Type fond	Markedsverdi	Kostpris	Avkastning	Avkastning i %
Obligasjonsfond	1 192 328	1 184 303	37 212	3,56 %
Pengemarkedsfond	662 818	656 101	36 134	5,49 %
Aksjefond	1 705 736	949 575	306 333	19,62 %
Sum	3 560 882	2 789 979	379 679	11,90 %

FORENING

2025

Type fond	Markedsverdi	Kostpris	Avkastning	Avkastning i %
Obligasjonsfond	1 227 844	1 165 638	67 516	5,74 %
Pengemarkedsfond	556 307	553 743	31 599	5,18 %
Aksjefond	1 786 429	1 009 347	142 346	8,74 %
Sum	3 570 580	2 728 728	241 461	7,11 %

2024

Type fond	Markedsverdi	Kostpris	Avkastning	Avkastning i %
Obligasjonsfond	1 192 328	1 184 303	37 212	3,56 %
Pengemarkedsfond	658 260	656 101	35 891	5,49 %
Aksjefond	1 705 736	949 575	306 333	19,62 %
Sum	3 556 324	2 789 979	379 436	11,90 %

Røde Kors har plassert 3 575 millioner kroner i markedsbaserte aksjer og obligasjoner. Alle plasseringene er i verdipapirfond og er sammensatt med hensyn til sikkerhet, risikospredning, likviditet og etiske hensyn, i samsvar med styrets vedtatte retningslinjer.

Norges Røde Kors har et bevisst forhold til relativ risiko i de ulike markedene det investeres i. For å kontrollere risiko relativt mot indeks/market så vil alltid deler av rente- og aksjeporteføljen søkes plassert i indeks- eller indeksnær forvaltning. Relativ risiko er et uttrykk for hvor mye fondet vil kunne svinge i differanse-avkastning i både positiv og negativ forstand i forhold til markedet (les; i forhold til referanseindeksen).

Differanse-avkastning i 2025 var følgende:

Norske aksjer:	3,4 %
Utenlandske aksjer:	2.3 %
Norske obligasjoner:	0,9 %
Norske pengemarked:	0,2 %
Utenlandske obligasjoner:	0.5 %

Note 21

Kontanter og bankinnskudd

Alle beløp i NOK 1 000

	Konsern		Forening	
	2025	2024	2025	2024
Kontanter og bankinnskudd	587 859	555 645	556 759	524 829
Av dette er følgende bundet:				
Skattetrekk	21 470	26 627	19 369	24 495
Ubenyttede statsmidler	52 432	100 918	52 432	100 918
Sum bundne midler	73 901	127 545	71 801	125 413
Likvide midler disponibelt for Norges Røde Kors	513 958	428 100	484 958	399 416

Note 22

Annen langsiktige gjeld

Alle beløp i NOK 1 000

	Konsern		Forening	
	2025	2024	2025	2024
Lån fra kredittinstitusjoner		87		
Lån som forfaller senere enn ett år utgjør:				
Pantelån, rehabilitering Hausmannsgate 7	43 750	26 250	43 750	46 250
Sum langsiktig gjeld	43 750	46 337	43 750	46 250

Norges Røde Kors tok i 2019 opp et pantelån i DNB på MNOK 65 med løpetid på 4 år som er knyttet til rehabilitering av Hausmannsgate 7. Lånet ble i 2023 forlenget med 3 år til 22.2 2026. Lånet er gitt med flytende rente med en margin på 1,3 % p.a. Lånet er tatt opp med 1.prioritets panterett i Gnr/Bnr 208/906 - Hausmannsgate 7.

Note 23

Annen kortsiktig gjeld

Alle beløp i NOK 1 000

	Konsern		Forening	
	2025	2024	2025	2024
Avsatte feriepenger	61 771	50 357	56 281	50 357
Påløpte renter på UD/Norad-midler	1 482	4 936	1 482	4 936
Innbetaling for viderebetaling	48	-51	48	-51
Annen kortsiktig gjeld	179 676	48 190	187 609	55 659
Sum	239 437	103 432	245 420	110 901

Note 24

Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet vesentlige hendelser etter balansedagen.



Foto: Ecuador Røde Kors



BDO AS
Bygdøy allé 2
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Til kontrollkomitéen i Norges Røde Kors

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert åresregnskapet til Norges Røde Kors.

Årsregnskapet består av:	Etter vår mening:
- Foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, Aktivitetsregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og - Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, Aktivitetsregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.	- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og - Gir foreningsregnskapet et rettviseende bilde av foreningens finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge - Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foreningen og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Cathrine Sæther Karlsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo document key: 1PJV2-EMTRS-UHGMT-23MOA-1RU04-5RNBJ

Penneo document key: 1PJV2-EMTRS-UHGMT-23MOA-1RU04-5RNBJ

ORGANISASJONEN 2025

GENERALSEKRETÆR

Anne Bergh (til 1. april 2025)
Simen Saxebøl (konstituert) (1. april – 15. oktober 2025)
Grete Herlofson (fra 15. oktober 2025)

LANDSSTYRET

President	Siri Hatlen
Visepresident	Solveig Ugland Åsmund Mjåland
Styremedlem	Einar Buø, Trine Lise Fosslund, Mawra Mahmood, Sven Flo, Margit Hermundsgård, Pernille Backer Lemming
Styremedlem fra Det sentrale råd	Øivind Granlund, Gunnar Halstadtrø, Trond Midtbøen, Synøve Sande (frem til april 2025) Øystein Valde (etter april 2025)
Styremedlem fra Røde Kors Hjelpekorps	Jarle Bjørge Øverland
Styremedlem fra Røde Kors Omsorg	Marte Eika
Styremedlem fra Røde Kors Ungdom	Azra Numanovic
Styremedlem ansattvalgt	Kjell Roger Andersen
Varamedlemmer	Tor Eivind Moss Inger Marit Borch

LANDSSTYRET (fortsetter)

	Bjørn Arild Fjeldsbø (frem til juni 2026) Øystein Valde (frem til april 2026) Steinar Lian (frem til juni 2026) Harald Halum Jørn Andre Kårstad Idsal (frem til juni 2026) Harald Halum (etter 13.06.26) Inger-Ruthgerda Wellendorf, Nord-Trøndelag (etter 13.06.26) Karina Linde Giertsen, Hordaland (etter 13.06.26) Kjell Engkrog, Troms (etter 13.06.26)
Varamedlem fra Det sentrale råd	
Varamedlem fra Røde Kors Hjelpekorps	Roy Worum
Varamedlem fra Røde Kors Omsorg	Kirsti Tørbakken
Varamedlem fra Røde Kors Ungdom	Benedicte Andersen
Varamedlem ansattvalgt	Ihna Stallemo

KONTROLLKOMITEEN

Leder	Geir Waaler
Nestleder	Åse Lill Kimestad
Medlem	Kjell Hasselgren Eileen Gjerde Inger Annie Gaathaug
Varamedlem	Reidar Falkensten Dag Rødberg

DEN SENTRALE VALGKOMITEEN

Leder	André Støylen
Nestleder	Gabriella Jurisic Ottosen
Medlem	Bente Skeibrok Para Paranthaman Jon Atle Sagebø Riise
Varamedlem	Thomas Enoksen

TILDELTE ÆRESBEVISNINGER 2025

Norges Røde Kors Fortjenstmedalje

Gerd Berit Røren, Agder
Ingeborg Mæhlum, Hedmark
Grethe Bakken, Hedmark
Kjellaug Fjørtoft, Møre og Romsdal
Tore Fjerdingen, Nord-Trøndelag
Jørn André Kårstad Idsal, Rogaland
Jorunn Selseng Aasen, Sogn og Fjordane
Nina Heggenes Gjermundstad, Sogn og Fjordane
Ragnar Arne Slensvik, Østfold
Guri Troøien, Sør-Trøndelag

Norges Røde Kors Hjelpekorps Fortjenstmedalje

Thomas Dønnestad, Agder
Arild Vadset, Møre og Romsdal
Geir Ola Auning, Møre og Romsdal
Ole Andreas Sæther, Møre og Romsdal
Tormod Eldholm, Møre og Romsdal
Roar Blyverket, Oppland
Trond Vidar Solheim, Oppland
Frode Nilsen, Sør-Trøndelag
Jan Kåre Lokna, Sør-Trøndelag
Tor Stendahl Rambraut, Sør-Trøndelag

Norges Røde Kors Omsorg Fortjenstmedalje

Kari Bente Bjørkavåg, Møre og Romsdal
Gunhild Bjørnes, Nord-Trøndelag

Norges Røde Kors Ungdom Fortjenstmedalje

Joakim Gjerde, Rogaland

Hawa Yussuf (24) ser frem til den nye linsehøsten. Hun begynte å dyrke jorda for første gang for litt over et år siden, etter å ha mottatt kontantstøtte fra Kenyas Røde Kors. Avlingene har forbedret familiens levekår.



Norges Røde Kors

Hausmannsgt 7, 0186 Oslo || PB 1, Grønland, 0133 Oslo
(+47) 22 05 40 00 || post@redcross.no
rodekors.no